**Основы управления проектами. Дистанционный курс**

**Краткое описание**

Чтобы в условиях высокой неопределенности создавать уникальные продукты, услуги и получать результаты в ограниченный срок, уже несколько десятилетий развивается особый подход - управление проектами.

Почему управление проектами имеет такой успех и применяется передовыми компаниями? С чего начать внедрение проектного управления в своем бизнесе? Как формируется команда проекта? За что именно отвечает руководитель проекта? Подойдет ли вам гибкое управление проектами? Почему проектное мышление работает и в бизнесе, и в личной жизни?

Курс "Основы управления проектами" поможет разобраться в этих вопросах и внедрить проектное мышление и навыки управления проектами в свою жизнь.

**Результат обучения**

**После прохождения курса слушатель сможет:**

увидеть, какие проекты есть в его жизни и бизнесе;

начать получать результаты и ценность быстрее, с оптимальным количеством ресурсов даже в условиях высокого риска и неопределенности;

разобраться, подойдет ли ему профессия руководителя проектами;

подготовить базу для дальнейшего погружения в тему управления проектами.

**Обучение сотрудников на курсе позволит компании:**

* заложить основу для внедрения проектного управления в организации;
* выработать у сотрудников единое понимание о том, что включает управление проектами;
* сформировать единую терминологию управления проектами и общее информационное поле;
* создать базу для дальнейшего погружения в тему управления проектами.

**Для кого этот курс**

* Специалисты, начинающие или планирующие начать карьеру в проектной деятельности, стремящиеся добавить в перечень своих знаний и навыков управление проектами.
* Компаний, желающие заложить основу для внедрения проектного управления, сформировать у сотрудников единое понимание проектной деятельности и общую терминологию.

**Предварительная подготовка**

Предварительная подготовка не требуется.

**Учебные часы**

Продолжительность курса – 20 часов (60% - теория, 40% - практические задания).

Финальное тестирование – 1,5 часа.

**Формат обучения**

Самостоятельное изучение на платформе дистанционного обучения iSpring.

Курс представлен в виде графической презентации и поясняющих комментариев, дополнен сквозным бизнес-кейсом, видеороликами, практическими упражнениями, а также итоговым тестом по пройденному материалу.

Содержание курса структурировано по нарастанию сложности, начиная от совсем простых понятий до более сложных концепций проектного управления.

Для получения сертификата необходимо пройти финальное тестирование из 80 вопросов. Время прохождения теста 90 минут. Проходной балл – 50%.

Доступ к материалам курса предоставляется на 30 календарных дней. Продление доступа платное.

**Разбивка PDU по Треугольнику талантов**

**20 PDU**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ways of Working** | **Power Skills** | **Business Acumen** |
| **12** | **3** | **5** |

**Программа курса**

|  |  |
| --- | --- |
| **Раздел 1** | **Управление проектами – почему это надо знать? – 0,5 часа** |
|  | * Зачем уметь управлять проектами
* Управление проектами – требование рынка
* Преимущества умения управлять проектами
 |
| **Раздел 2** | **Что такое проект? – 1,5 часа** |
|  | * История развития управления проектами
* Отличия проектной деятельности от операционной
* Проектный треугольник
* Успех проекта
* Закон Лермана
* Критерии успешности проекта
 |
| **Раздел 3** | **Цели, задачи и результаты проекта – 1,5 час** |
|  | * Цели и задачи проекта
* Постановка цели
* Достижение цели
* Результаты проекта
 |
| **Раздел 4** | **Управление проектами – 1,5 час** |
|  | * Организационные структуры предприятий
* Этапы проекта
* Жизненный цикл проекта
* Документы проекта
 |
| **Раздел 5** | **Заинтересованные стороны проекта – 1,5 часа** |
|  | * Участники проекта
* Роли в проекте
* Заказчик и куратор проекта
* Команда проекта
* Команда управления проектом
 |
| **Раздел 6** | **Руководитель проекта – 1,5 час** |
|  | * Руководитель проекта и его основные функции
* Что должен уметь руководитель проекта?
* Треугольник талантов PMI
* Soft skills руководителя проектов
 |
| **Раздел 7** | **Старт проекта – 2 часа** |
|  | * Инициация (запуск) проекта
* Разработка устава проекта
* Что значит окружение проекта?
* Идентификация и анализ заинтересованных сторон проекта
* Документы и результаты по управлению проектом на этапе запуска
 |
| **Раздел 8** | **Планирование проекта – 4 часа** |
|  | * План управления проектом
* Сбор требований
* Определение содержания проекта
* Иерархическая структура работа (ИСР)
* Планирование ресурсов проекта
* Календарное планирование и план график проекта
* Планирование рисков проекта
* Оценка стоимости и определение бюджета проекта
 |
| **Раздел 9** | **Исполнение проекта – 2 часа** |
|  | * Действия команды на этапе исполнения проекта
* Набор команды проекта
* От проектной группы к команде проекта
* Мотивация команды проекта
* Двухфакторная мотивация Фредерика Герцберга
* Мониторинг и контроль работ проекта
* Документы и результаты по управлению проектом на этапе исполнения
 |
| **Раздел 10** | **Завершение проекта – 2 часа** |
|  | * Завершение проекта
* Извлеченные уроки
* Презентация Пита Чеслока
* Документы и результаты по управлению проектом на этапе закрытия
 |
| **Раздел 11** | **Основы гибкого управления проектами – 2 часа** |
|  | * Что такое гибкий проект?
* Манифест Agile: ценности и 12 принципов
* Стиль мышления Agile
* Жизненный цикл гибкого проекта
* MVP (Minimum Viable Product)
* Команда в гибком проекте
* SCRUM: история, определение, применения, теория. Содержание
* Общепринятые Agile-практики и инструменты
* Применение SCRUM в больших проектах
* Гибридные жизненные циклы
 |
| **Итого 20 часов** |
| **Финальный тест – 1,5 часа** |

